

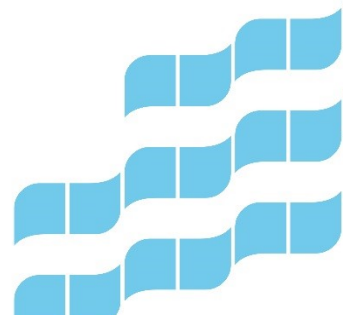
LIITE Tyja 11.2.2026**Tampereen seudun työllisyysalueen kustannusten kohdistamisperusteet vuonna 2026**

Tampereen seudun työllisyysalueen järjestämissuunnitelman mukaisesti työllisyysalueen tehtävät on organisoitu osaksi työllisyys- ja kasvupalvelujen palveluryhmän tehtäviä.

Työllisyysalueen toiminta ja talous on erotettu omaksi kirjanpidolliseksi taseyksiköksi ja se on siten eriteltävissä muusta Tampereen kaupungin toiminnasta. Työllisyysalueen toimintaan liittyvät tukipalvelut on organisoitu Tampereen kaupungilla osaksi työllisyys- ja kasvupalvelujen ja konsernihallinnon toimintoja. Työllisyysalueen vahvan lähipalvelumallin tukena vastuukunta vastaa työllisyysalueen keskitetyistä palveluista. Työllisyysalueelle ei ole muodostettu omaa johtamis-, hallinto- ja tukipalvelutehtävien rakennetta, vaan sille kohdennetaan osuus Työllisyys- ja kasvupalveluiden johdon, hallinnon ja tukipalveluiden kustannuksista.

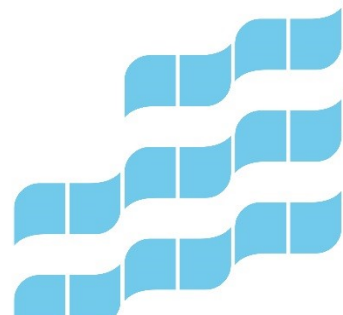
Yhteistoimintasopimuksen mukaisesti työllisyysalueen taseyksikölle kohdistetaan välittömät ja välilliset kustannukset. Valitun toimintamallin vuoksi osa kustannuksista kohdistetaan työllisyysalueen kirjanpitoon laskennallisesti. Koko Työllisyys- ja kasvupalvelujen palveluryhmää koskevien kustannusten kohdistaminen taseyksikölle perustuu pääasiassa suunniteltujen henkilötyövuosien jakautumiseen työllisyysalueen toimintaan ja yleisen toimialan toimintaan. Vuoden 2026 osalta Tampereen seudun työllisyysalueen kirjanpidossa kustannukset kohdistetaan seuraavasti:

- Henkilöstömenoihin sisältyvät yhteistoimintasopimuksen mukaisia lakisääteisiä työvoima- ja kotoutumispalveluja tuottavan henkilöstön palkkakustannukset kohdistetaan määriteltyjen työtehtävien ja suunnitellun työpanoksen perusteella. Palveluryhmän yhteisten tehtävien (johto, tukipalvelut, kehittäminen) osalta henkilöstömenot kohdistetaan samassa suhteessa, kuin substanssihenkilöstön



suunnitellut henkilötyövuodet jakautuvat työllisyysalueen toimintaan ja yleisen toimialan toimintaan. Tämän perusteella vuonna 2026 yhteisten menojen osuus työllisyysalueelle on 85%. Henkilöstömenoja ei oikaista päivittyvän henkilöstösuunnitelman perusteella, ellei toiminnassa tapahdu merkittäviä muutoksia viranomaistoiminnan ja yleisen toimialan toiminnan välillä.

- Lakisääteisten työvoima- ja kotoutumispalvelujen ostot asiakkaille kohdistetaan suoraan työllisyysalueen kirjanpitoon palveluntuottajien laskutuksen kautta.
- Asiakkaille maksettavat tuet ja avustukset (palkkatuet, yli 55 v. työllistämistuet, starttirahat, harkinnanvaraiset kulukorvaukset, matka- ja yöpymiskustannusten korvaukset sekä työolosuhteiden järjestelytuet) kohdistetaan suoraan työllisyysalueen kirjanpitoon. Kirjanpidon kirjaukset muodostuvat pääasiassa Yleisestä Avustusjärjestelmästä (YA-järjestelmä) liittymällä siirtyvän maksatusaineiston kautta. Osa tuista ja avustuksista voidaan maksaa yksittäismaksuina, ja näissä tapauksissa menot kohdistetaan yksittäismaksumääräyksen kautta suoraan työllisyysalueen kirjanpitoon.
- Toimitilojen vuokrat kohdistetaan Tampereen kaupungin Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka palveluryhmän laskutuksen kautta työllisyysalueen kirjanpitoon. Myös toimitiloihin liittyvät siivous- ja vartiointipalvelujen ostot kohdistetaan palveluntuottajien laskutuksen kautta työllisyysalueen kirjanpitoon. Niiden työllisyysalueen toimitilojen osalta, joissa työskentelevän henkilöstön työpanos kohdistuu kokonaisuudessaan työllisyysalueelle (muut kuin Tampereen toimipisteet), kustannukset laskutetaan kokonaisuudessaan työllisyysalueelta. Tampereen toimipisteiden vuokrakustannukset sekä tilojen siivous- ja vartiointipalvelujen ostot laskutetaan työllisyysalueelta budjetoitujen toimipistekohtaisten henkilötyövuosien jakautumisen suhteessa.
- Tampereen kaupungin yhteisten tukipalvelujen kustannukset kohdistetaan kaupungin sisäisellä laskutuksella työllisyysalueen kirjanpitoon. Osa kustannuksista kohdistetaan työllisyysalueen toteutuneen käytön mukaan ja osa laskennallisesti. Konsernihallinnon



ohjaus- ja tukipalvelut on kohdistettu työllisyysalueelle laskennallisesti Tampereen kaupungin maksettujen palkkojen suhteessa. Jatkuvien ICT-palvelujen ostot sisältyvät konsernihallinnon laskutukseen, ja laskutus perustuu arvioituihin sovelluskohtaisiin lisenssi- tai käyttäjämääriin. ICT-kehittämisen laskutus sisältyy konsernihallinnon laskutukseen.

- Muut tukipalvelujen ostot (esimerkiksi henkilöstöön ja toimintaan liittyvät palvelujen sekä tarvikkeiden ja materiaalien ostot) kohdistetaan työllisyysalueen kirjanpitoon pääasiassa palveluryhmän tai palveluyksiköiden suunniteltujen henkilötötyövuosien jakautumisen suhteessa.
- Vuonna 2026 työllisyysalueelle kohdistuu 85% Työllisyys- ja kasvupalvelujen palveluryhmän suunnitelluista henkilötötyövuosista, minkä perusteella työllisyysalueen kirjanpitoon kohdistetaan sellaiset palveluryhmän yhteiset menot, joille ei ole käytettävissä muuta tarkempaa jakoperustetta.

